

สรุปผลการจัดซื้อจัดจ้างของหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ (ภาพรวม)

เทศบาลตำบลกุตุลิม อำเภอเขาวง จังหวัดกาฬสินธุ์

ลำดับ	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง	จำนวนโครงการ	จำนวนงบประมาณ
๑	วิธีประกาศเชิญชวนทั่วไป	-	
๒	วิธีคัดเลือก	๔	๗,๗๑๙,๐๐๐
๓	วิธีเฉพาะเจาะจง	๗๕๕	๒๕,๙๘๗,๐๓๔
๔	วิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding)	๒	๗,๖๕๒,๐๐๐
๕	อื่นๆ	-	-
รวม		๗๖๑	๔๑,๓๕๘,๐๓๔

๑. ขอบเขตงาน (TOR) หรือคุณลักษณะเฉพาะไม่ชัดเจน

**ปัญหา/อุปสรรค** หน่วยงานผู้ใช้พัสดุมักเขียน TOR หรือระบุสเปกสินค้าคลุมเครือ ไม่ละเอียดหรือบางครั้งจะงยี่ห้อมากเกินไปทำให้ขั้นตอนการสืบราคากลางล่าช้าหรือถูกร้องเรียนเรื่องการลือคสเป็ก

**ข้อเสนอแนะ** จัดทำ “คู่มือหรือเทมเพลตมาตรฐาน” ในการเขียน TOR แยกตามประเภทงาน และจัดอบรมร่วมกันระหว่างฝ่ายพัสดุกับหน่วยงานผู้ใช้ เพื่อให้เข้าใจเกณฑ์กฎหมายและเทคนิคการตั้งสเป็กที่ถูกต้อง

๒. กระบวนการในระบบ e-GP มีความซับซ้อนและระบบล้าสมัย

**ปัญหา/อุปสรรค** ระบบการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐด้วยอิเล็กทรอนิกส์ (e-GP) มีขั้นตอนที่ละเอียดมาก ต้องระบุเอกสารจำนวนมาก และในบางช่วงเวลา โดยเฉพาะช่วงใกล้สิ้นปีงบประมาณ ระบบมักจะหน่วงหรือล่ม ทำให้เจ้าหน้าที่ทำงานไม่ทันตามกำหนด

**ข้อเสนอแนะ** ปรับใช้ “ปฏิทินแผนการจัดซื้อจัดจ้างล่วงหน้า” โดยกระจายการทำรายการเฉลี่ยไปในแต่ละไตรมาส ไม่ไปกระจุกตัวอยู่ที่ไตรมาสสุดท้าย และเสนอให้มีระบบการกรอกข้อมูลแบบดึงค่าอัตโนมัติ (Automation) ในส่วนที่ซ้ำซ้อน

๓. เจ้าหน้าที่พัสดุขาดแคลนและมีการโยกย้ายบ่อย

**ปัญหา/อุปสรรค** งานพัสดุมีความเสี่ยงสูงทางกฎหมายและมีแรงกดดันสูง ทำให้เจ้าหน้าที่มักขอย้ายออก ประกอบกับคนทำงานใหม่อาจขาดความเชี่ยวชาญในระยะเบียบกระทรวงการคลัง ส่งผลให้การตรวจรับและการดำเนินงานเกิดข้อผิดพลาด

**ข้อเสนอแนะ** มีการตั้งทีมพี่เลี้ยง (Mentor System) คอยให้คำปรึกษา และควรพิจารณาปรับปรุงค่าตอบแทน เงินประจำตำแหน่ง หรือสวัสดิการเพื่อสร้างแรงจูงใจและรักษาบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญไว้